

## BAB 5

### SIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN

#### 5.1. Simpulan

Berdasarkan pengujian hipotesis dan *robustness test* yang telah dibahas pada bab 4, maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Strategi diversifikasi usaha dan geografis tidak berpengaruh terhadap kinerja perusahaan. Hasil signifikansi keduanya lebih dari 0,05. Hal ini menunjukkan level korporasi yang luas membuat strategi tidak berpengaruh secara keseluruhan terhadap kinerja perusahaan.
2. *Corporate governance* tidak berpengaruh dalam memoderasi pengaruh strategi diversifikasi terhadap kinerja perusahaan. Hal ini menunjukkan bahwa perbedaan ukuran index CGPI yang di dapat dari *self assesment* bukan merupakan pengukuran yang tepat untuk *corporate governance*.
3. Hasil pengujian *robustness test* menunjukkan bahwa *corporate governance* yang diukur dengan *dummy* tidak berpengaruh dalam memoderasi pengaruh strategi diversifikasi terhadap kinerja perusahaan. Hal ini mendukung pengujian hipotesis utama. Strategi diversifikasi segmen usaha tidak berpengaruh terhadap kinerja perusahaan, namun dengan adanya *corporate governance* yang diukur dengan menggunakan *dummy* juga tidak memberikan pengaruh strategi diversifikasi terhadap kinerja perusahaan.
4. Hasil pengujian *robustness test* pada strategi diversifikasi segmen geografis menunjukan *corporate governance* yang diukur dengan *dummy* berpengaruh positif signifikan, karena masih di bawah *marginally significant* sebesar 10%. Hal ini membuktikan dengan penggunaan *dummy* lebih kuat daripada menggunakan skor.

## **5.2. Keterbatasan**

Hasil dari penelitian ini diharapkan mampu memberikan gambaran pengaruh strategi diversifikasi terhadap kinerja perusahaan dengan *corporate governance* sebagai variabel pemoderasi, namun penelitian ini masih memiliki keterbatasan, yaitu strategi diversifikasi yang diproksikan terbatas menggunakan *Herfindahl Index*, dimana proksi tersebut masih cukup sederhana.

## **5.3. Saran**

Berdasarkan keterbatasan dalam penelitian ini, maka saran kepada peneliti selanjutnya, yaitu strategi diversifikasi dapat diproksikan menggunakan pengukuran lain seperti *entropy measure* (Rani, 2015; Kurniasari, 2014).

## DAFTAR PUSTAKA

- Amyulianthy, R., dan Sari, N. (2013). Pengaruh diversifikasi terhadap kinerja perusahaan. *Journal Binus Business Review*, 4(1): 215-230.
- Ardianto, A. (2017). *Analisis pengaruh strategi diversifikasi dan transfer pricing terhadap beban pajak pada perusahaan manufaktur yang terdaftar di BEI periode 2014-2015*. (Skripsi, Program Akuntansi S1 Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya, Surabaya, Indonesia). Didapat dari <http://repository.wima.ac.id/>.
- Aziz, D.A., Hermawan, A.A., dan Rossieta, H. (2016). Dampak strategi diversifikasi dan kompensasi direksi sebagai mekanisme pengendalian manajemen terhadap kinerja perusahaan. *Simposium Nasional Akuntansi XIX*. Lampung: Universitas Lampung.
- Bateman, T.S. (2014). *Manajemen: kepemimpinan dan kerja sama dalam dunia yang kompetitif* [Terjemahan] (edisi ke-10). Jakarta: Salemba Empat.
- David, F.R., dan David, F.R. (2016). *Manajemen strategik: suatu pendekatan keunggulan bersaing-konsep* [Terjemahan] (edisi ke-15). Jakarta: Salemba Empat.
- Delbufalo, E., Pogessi, S., dan Borra, S. (2016). Divercification, family involvement, and firm performance: empirical evidence from Italian manufacturing firms. *Journal of Management Development*, 35(5): 663-680.
- Dewi, S. P. (2018). *Pengaruh strategi diversifikasi dan kompensasi direksi terhadap kinerja perusahaan yang dimoderasi oleh kepemilikan manajerial*. (Skripsi, Program Akuntansi S1 Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya, Surabaya, Indonesia). Didapat dari <http://repository.wima.ac.id/>.
- Effendi, M. A. (2016). *The power of good corporate governance: teori dan implementasi* (edisi ke-2). Jakarta: Salemba Empat.
- Fahmi, I. (2014). *Analisis laporan keuangan* (edisi ke-5). Bandung: Alfabeta.
- Ghozali, I. (2013). *Aplikasi analisis multivariate dengan program IBM SPSS* (edisi ke-8). Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Goldwin, J., dan Christiawan, Y.J. (2017). Pengaruh penerapan corporate governance terhadap kinerja keuangan perusahaan dengan ukuran perusahaan dan umur perusahaan sebagai variabel kontrol. *Business Accounting Review*, 5(2): 217-228.

- Grant, M.G. (2016). *Contemporary strategy analysis: text and cases* (edisi ke-9). Chicester: John Wiley & Sons Ltd.
- Harahap, S.S. (2013). *Analisis kritis atas laporan keuangan* (edisi ke-11). Jakarta: Rajawali Pers.
- Hitt, M.A., Ireland, R.E., dan Hoskisson, R.D. (2017). *Strategic management: competitiveness and globalization: concepts and cases* (edisi ke-12). Boston, MA: Cengage Learning.
- Helfert, E.A. (2003). *Techniques of financial analysis* (edisi ke-11). New York: The McGraw-Hill Companies, Inc.
- Jensen, M.C., dan Meckling, W.H. (1976). Theory of the firm: managerial behavior, agency costs, ownership structure. *Journal of Financial Economics*, 3(4), 305-360.
- Kaur, M., dan Vij, M. (2018). Corporate governance index and firm performance: empirical evidence from Indian banking. *Afro-Asian Journal Finance and Accounting*, 8(2), 190-207.
- Kurniasari, SE. 2014. *Pengaruh diversifikasi usaha terhadap kinerja perusahaan yang dimoderasi oleh kepemilikan manajerial*. (Skripsi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Dian Nuswantoro, Semarang, Indonesia). Didapat dari <http://dinus.ac.id/repository/>.
- Komite Nasional Kebijakan Governance. (2006). *Pedoman umum GCG Indonesia 2006*. Didapatkan dari [www.ecgi.org/indonesia\\_cg\\_2006\\_id/](http://www.ecgi.org/indonesia_cg_2006_id/).
- Kwangmin, P., dan SooCheong, J. (2013). Effects of within-industry diversification and related diversification strategies on firm performance. *International Journal of Hospitality Management*, 34, 51-60.
- Lukviarman, N. (2016). *Corporate governance: menuju penguatan konseptual dan implementasi di Indonesia*. (edisi ke-1). Solo: Era Adicitra Intermedia.
- Puranam, P., dan Vanneste, B. (2016). *Corporate strategy: tools for analysis and decision making* (edisi ke-1). United Kingdom: Clays, St Ives plc.
- Rani, P. (2015). Peran kepemilikan manajerial dalam memoderasi pengaruh strategi diversifikasi terhadap kinerja perusahaan. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, 4(2).
- Scott, W.R. (2015). *Financial accounting theory* (edisi ke-7). Canada: Pearson Canada Inc.

Warren, C.S., Reeve, J.M., dan Duchac, J.E. (2015). *Pengantar akuntansi adaptasi Indonesia* (edisi ke-25). Jakarta: Salemba Empat.

Wisnuwardhana, A., dan Diyanti, V. 2014. Pengaruh strategi diversifikasi terhadap kinerja perusahaan dengan moderasi efektivitas pengawasan dewan komisaris. *Simposium Nasional Akuntansi XVIII*. Medan.